



DIOSKUR

Materialien zur Betriebswirtschaft

Einführung in die Betriebswirtschaft

Volker Castor
Diplom-Betriebswirt (FH)
Bankfachwirt

Gliederung

Teil 1: Grundfragen der Betriebswirtschaft

1 Die Betriebe als Teil der Wirtschaft	Seite	6
1.1 Theoretische Ansätze und Betrachtungsweisen der Betriebswirtschaftslehre	Seite	7
1.2 Betriebliche Umfeldfaktoren	Seite	9
1.3 Betriebliche Produktionsfaktoren	Seite	11
1.4 Güter und Märkte	Seite	13
1.5 Wirtschaften und ökonomisches Prinzip	Seite	21
2 Das Wirtschaften in Betrieben	Seite	23
2.1 Betriebstypologien	Seite	24
2.2 Betriebliches Zielsystem	Seite	25
2.3 Unternehmensleitbild und Unternehmenskultur	Seite	28
2.4 Phasen unternehmerischer Tätigkeit	Seite	30
3 Die Akteure im Betrieb	Seite	33
3.1 Kaufmann, Firma und Handelsregister	Seite	33
3.2 Die betriebliche Stellvertretung	Seite	40
3.2.1 Prokura	Seite	40
3.2.2 Handlungsvollmacht	Seite	41
3.3 Die Hilfspersonen des Kaufmanns	Seite	43
3.3.1 Handelsvertreter	Seite	44
3.3.2 Kommissionär	Seite	46
3.3.3 Handelsmakler	Seite	48
3.4 Mitwirkung und Mitbestimmung in Betrieben	Seite	50

Teil 2: Institutionelle Entscheidungen im Betrieb

4 Die Wahl des Standortes	Seite	60
5 Die Wahl der Rechtsform	Seite	68
5.1 Die Einzelunternehmung (e.K.)	Seite	71
5.2 Die Personengesellschaften	Seite	73
5.2.1 Die Offene Handelsgesellschaft (OHG)	Seite	74
5.2.2 Die Kommanditgesellschaft (KG)	Seite	81
5.2.3 Die Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR)	Seite	82
5.2.4 Die stille Gesellschaft	Seite	83
5.3 Die Kapitalgesellschaften	Seite	85
5.3.1 Die Aktiengesellschaft (AG)	Seite	85
5.3.2 Die Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)	Seite	95
5.3.3 Die Limited Company (Ltd)	Seite	97
5.4 Die Misch- und Sonderformen	Seite	99
5.4.1 Die Kommanditgesellschaft auf Aktien (KGaA)	Seite	99
5.4.2 Die GmbH & Co. KG	Seite	99
5.4.3 Die Genossenschaft (e.G.)	Seite	101
5.4.4 Der Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit (VVaG)	Seite	106

6 Die Unternehmenszusammenschlüsse	Seite 109
6.1 Kooperationsformen	Seite 111
6.2 Konzentrationsformen.....	Seite 115
6.3 Staatliche Wettbewerbspolitik	Seite 118

Teil 3: Dispositive Funktionsbereiche

7 Management und Personalwirtschaft	Seite 124
7.1 Management als Institution	Seite 124
7.2 Management als Funktion	Seite 128
7.3 Management der Unternehmensziele.....	Seite 130
7.4 Planungsmethoden und Planungsinstrumente.....	Seite 133
7.5 Entscheidungsformen und Entscheidungsinstrumente.....	Seite 145
7.6 Management der Humanressourcen	Seite 151
7.7 Führungssystem und Management-Techniken	Seite 160
7.8 Aspekte der Personalwirtschaft und Personalentwicklung.....	Seite 167
8 Organisation	Seite 171
8.1 Systemische Einordnung	Seite 171
8.2 Analyse-Synthese-Konzept	Seite 175
8.3 Aufbau-Organisation	Seite 178
8.4 Ablauf-Organisation	Seite 183
8.5 Prozess-Organisation	Seite 193

Teil 4: Nominalwirtschaftliche Funktionsbereiche

9 Buchführung	Seite 200
9.1 Die Bereiche des Rechnungswesens	Seite 200
9.2 Die Funktionen der Buchführung	Seite 202
9.3 Die Organisation der Buchführung	Seite 203
9.4 Die Bilanz	Seite 207
9.5 Die Gewinn- und Verlustrechnung	Seite 213
9.6 Bewertung und Bilanzierung	Seite 217
10 Kosten- und Leistungsrechnung	Seite 220
10.1 Produktions- und Kostentheorie	Seite 220
10.2 Teilsysteme der Kosten- und Leistungsrechnung	Seite 237
10.3 Deckungsbeitragsrechnung	Seite 240
10.4 Kurzfristige Erfolgsrechnung	Seite 242
11 Finanzwirtschaft	Seite 243
11.1 Investition	Seite 246
11.2 Finanzierung	Seite 261
11.3 Finanzplanung	Seite 279

Literaturverzeichnis	Seite 288
-----------------------------------	------------------

Stichwortverzeichnis	Seite 294
-----------------------------------	------------------